



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Union Régionale NOUVELLE AQUITAINE

SOLIHA, une expertise au service de l'habitat
pour les particuliers et les collectivités territoriales

UNION RÉGIONALE **SOLIHA** **NOUVELLE AQUITAINE**

S O M M A I R E

Le mot du Président **P.3**

1- Des territoires, un réseau **P.4**

Le mouvement SOLIHA **P.5**

Une gouvernance en renouvellement **P.6**

Le mouvement en Nouvelle-Aquitaine **P.7**

Les engagements qui nous rassemblent **P.8**

La vie du mouvement régional en 2025 **P.9**

5 Focus Activité en Nouvelle-Aquitaine **P.10**

2- Une union, un projet **P.15**

La gouvernance de l'Union Régionale **P.16**

La conduite du projet régional **P.17**

Les activités de l'Union Régionale **P.18**



Le mot du Président



Dans la continuité des exercices 2022 à 2024, l'Union régionale SOLIHA Nouvelle-Aquitaine s'est attachée en 2025 à poursuivre son évolution selon le schéma défini par ses instances, en agissant sur trois plans consistant à rassembler, coopérer, réorganiser.

1-Rassembler

Les efforts de consolidation du réseau au niveau régional se sont poursuivis, avec des améliorations significatives dans certains départements, malgré un contexte général tendu. Au début 2026, toutes ses composantes sont rassemblées et coopèrent au sein de l'Union régionale, pour couvrir tout le territoire néo-aquitain, soit au total huit associations territoriales généralistes (dont l'une – SOLIHA Terres-Océan – a fêté ses 70 ans), deux agences immobilières sociales (AIS) et une structure de maîtrise d'ouvrage Bâisseurs de logement d'insertion (BLI).

Le rapport donne une vue synthétique de leur important impact en faveur des populations et des territoires de la région. En outre, l'affirmation des liens avec la Fédération s'est poursuivie, au travers notamment d'une représentation renouvelée au conseil d'administration national, de la participation active de notre union au groupe des UR/UT, et de l'attention nécessaire pour accompagner les changements intervenus à la tête de réseau.

2-Coopérer

L'année 2025 permet l'adaptation de la coopération définie dans le projet régional approuvé lors de l'Assemblée Générale 2024 pour l'ajuster aux besoins des adhérents à plusieurs égards selon les décisions du conseil d'administration :

- *en mars, avec l'adoption d'un nouveau tableau de bord partagé, qui permet le pilotage en parallèle d'un suivi économique trimestriel ;*
- *en juin : l'adaptation de la feuille de route et des méthodes de travail ;*
- *en décembre : le point sur l'action de développement du bénévolat au sein des SOLIHA et la préparation d'une rencontre ouverte aux partenaires sur le thème « Habiter pour tous », tenue le 12 décembre à Bordeaux avec près d'une centaine de participants ;*
- *en mars, en juin et début juillet : autour de thématiques opérationnelles déterminantes pour l'avenir : la réforme des « programmes territoriaux » en matière d'habitat, la diversification des missions, des donneurs d'ordres et des financeurs (particulièrement importante au moment où les nouvelles équipes des communes et intercommunalités vont se mettre en place), ainsi qu'une rencontre-visites de terrain à l'invitation de SOLIHA Landes et de SOLIHA BLI sur la production de logements d'insertion.*

3-Réorganiser

La réorganisation s'est poursuivie activement et de manière structurale :

- *au plan du fonctionnement, avec le déménagement des locaux sur Bordeaux Centre Gare au 1er juillet 2025 (en lien avec l'AIS Nouvelle-Aquitaine et un service de SOLIHA Terres-Océan) afin de disposer d'espaces de travail en rapport avec la reconfiguration de notre Union ;*
- *au plan économique, comptable et financier, avec un exercice excédentaire malgré la singularité de l'année marquée par les charges inhérentes au changement de locaux (modalités de sortie de bail, implication de l'équipe pour organiser et réaliser le déménagement tout en assurant les tâches courantes).*

Le changement de locaux a marqué une étape symbolique dans la transformation de notre Union durant ces quatre dernières années. Que toutes les personnes qui s'y sont impliquées et que tous nos adhérents en soient ici remerciés.

Daniel DUCHER
Président



1- Des territoires un réseau

UNION REGIONALE NOUVELLE AQUITAINE
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Le Mouvement SOLIHA

Apporter des solutions habitat adaptées aux besoins des personnes et des territoires

Acteur de l'économie sociale et solidaire, SOLIHA est porté par l'engagement citoyen de ses administrateurs bénévoles et la compétence de ses professionnels **au service du projet habitat des personnes et des territoires**, dans ses dimensions environnementales, économiques, techniques et sociales.

Son action consiste notamment à favoriser l'accès et le maintien dans l'habitat des personnes vulnérables.

Les associations SOLIHA sont agréées **Service social d'intérêt général**.

Cet agrément signifie que l'Etat reconnaît leur rôle dans la fourniture de services sociaux qui, sur les **principes de solidarité et d'égalité d'accès**, relèvent d'**obligations de service public** ; dans le cas présent, le fait de répondre aux besoins de citoyens vulnérables.

SOLIHA est le premier réseau associatif à avoir engagé une démarche **qualité des services**.

La certification Qualicert-SGS concerne 10 engagements à destination des collectivités locales et 10 engagements pour leurs services aux particuliers.

SOLIHA déploie ses missions sur l'ensemble du territoire national, dans une **relation de proximité, inscrite dans le temps long**.

En 2024, en France, 286 350 ménages ont bénéficié de notre accompagnement.



123 associations en métropole et outre-mer
3525 salariés, 1900 administrateurs bénévoles

1 Fédération

74 SOLIHA généralistes
+ 30 antennes locales

17 Agences Immobilières Sociales SOLIHA
+ 6 antennes locales

11 SOLIHA Bâisseurs de Logements d'Insertion

10 Unions Territoriales ou Régionales SOLIHA

10 Structures associées

(chiffres 2024)

Le Mouvement en chiffres (2024)

Accompagner les ménages, leur permettre de vivre dans un logement sain, adapté et économe en énergie

61 300 ménages sensibilisés aux éco-gestes et à l'adaptation de leur logement

64 650 ménages accompagnés en logement individuel, dont

30 900 rénovation énergétique

26 400 adaptation au vieillissement, à une situation de handicap

7 350 sorties d'habitat indigne

82 200 ménages en copropriété

Favoriser l'accès et le maintien dans le logement

39 000 logements sociaux et places en structures collectives gérés

25 200 logements en intermédiation locative

9 800 logements dont SOLIHA est propriétaire.

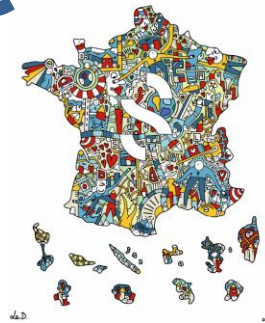
4 000 places en structures collectives.

49 000 ménages accompagnés pour leur permettre d'accéder à un logement, d'y rester et de favoriser leur insertion

Redynamiser l'habitat des territoires

Contractualisation avec **1 150** collectivités locales et partenaires pour définir leur stratégie et des programmes de rénovation de l'habitat dont **480** programmes Anah

Une Gouvernance en renouvellement



L'Assemblée Générale de la Fédération tenue le 26 juin 2025 a notamment permis d'installer son nouveau Conseil d'Administration.

Véronique CHABREYROU et Jean-Philippe LAFON représentent la Nouvelle-Aquitaine au sein du nouveau Conseil d'Administration Fédéral.

Ils succèdent ici à Sylvane MARTIN-LAVAL et Alain BROUSSE que nous remercions pour leur engagement.

Ariane TREGUER et Hervé PETIT sont quant à eux élus au sein du collège des directeurs composé de 4 Directrices et 4 Directeurs de structures membres du mouvement.

Ariane TREGUER est également membre du bureau fédéral.



Assemblée Générale de la Fédération – 26/06/2025

L'année 2025 a également été l'occasion d'un renouvellement de la direction de la Fédération.



Olympio KYPRIANOU-PERRIMOND a pris ses fonctions de directeur de la Fédération en novembre, en tuilage d'une direction de transition assurée depuis juillet, par un trio de directeurs membres du bureau fédéral ; Philippe Tharrault, Jean-Jacques Haffreingue et Ariane Treguer.

Une réflexion sur les fonctions de «tête de réseau» initiée au cours du dernier trimestre.

Philippe Tharrault qui a managé l'équipe fédérale durant la période de transition a mis en partage, son regard sur **le fonctionnement des services de la Fédération dans l'animation du réseau et le service aux associations**, lors de la réunion des directrices et directeurs du 17 octobre.

A partir de cette matière, le mouvement s'est engagé dans une **réflexion partagée autour de la question clé : Quelle tête de réseau voulons-nous pour le Mouvement ?**

Cette démarche a été initiée en novembre par l'animation de **3 jours de travail en présentiel, mobilisant les directrices et directeurs de structures SOLIHA par taille :**

- Moins de 20 salariés le 26 novembre
- 20 à 50 salariés le 7 novembre
- Plus de 50 salariés le 19 novembre

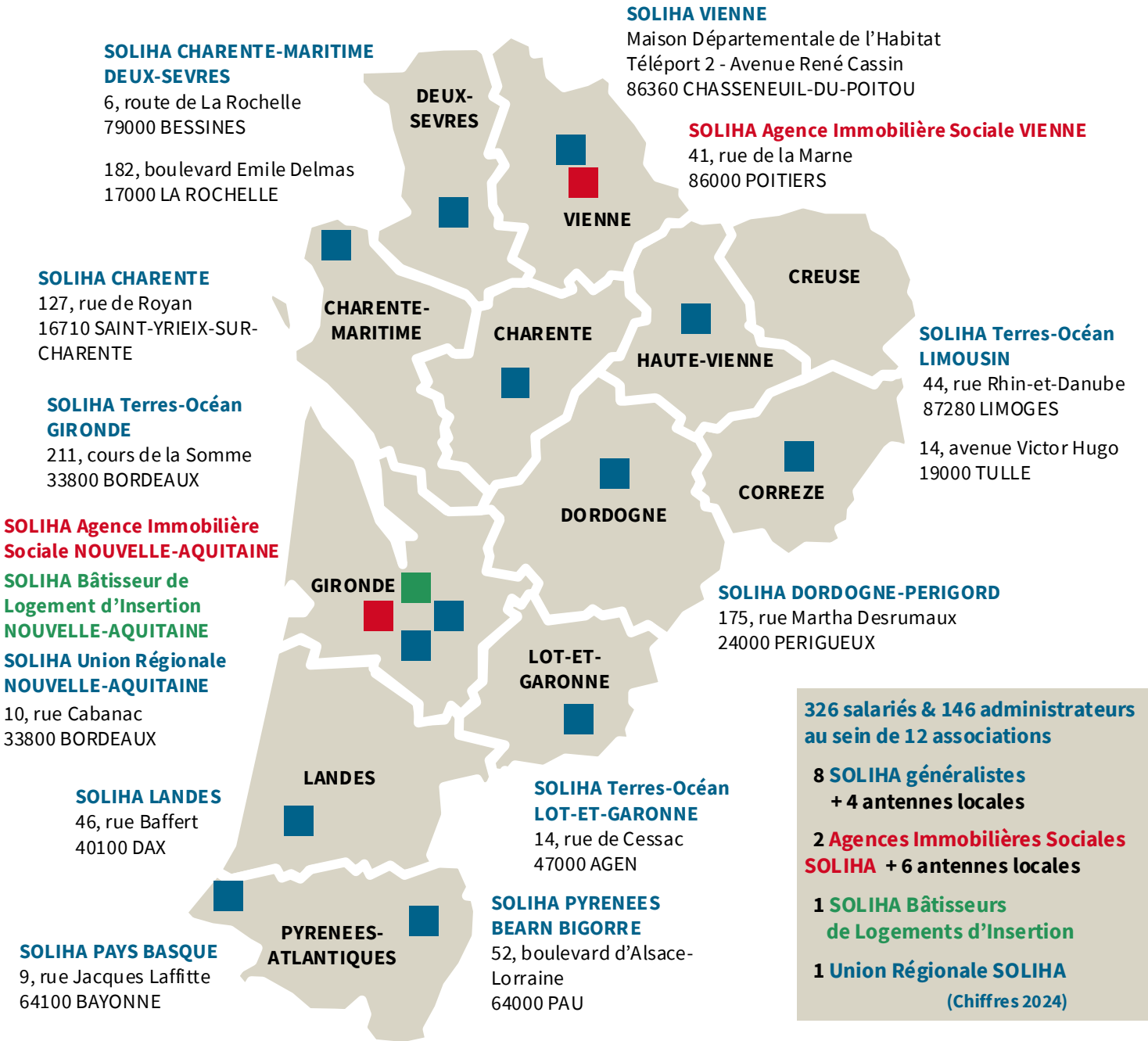
Les conclusions de ces journées consolidées sont appelées à préciser ce qui fait **socle commun quant aux fonctions «tête de réseau» attendues par le mouvement.**

Vers une contribution optimisée des Unions Régionales et Territoriales à la tête de réseau.

En parallèle, les directrices et directeurs des Unions Régionales et Territoriales partagent depuis quelques mois, leurs réflexions pour préciser comment leurs structures peuvent optimiser leurs contributions à la tête de réseau, au service d'un meilleur service rendu aux associations, d'un mouvement plus cohérent, d'une marque plus lisible et d'une valorisation plus impactante auprès des parties prenantes.

Ces éléments de réflexion sont appelés à être partagés avec la direction et les équipes de la fédération.

Le mouvement en Nouvelle-Aquitaine

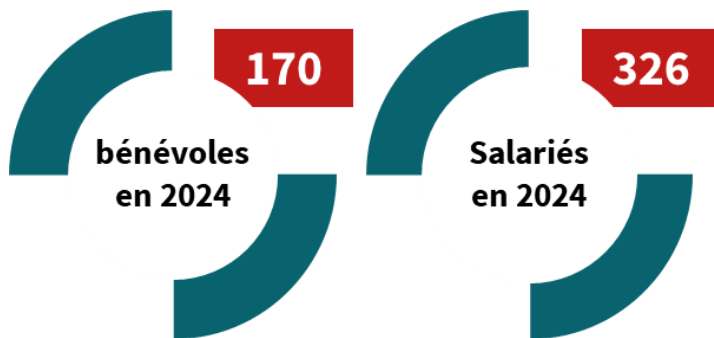


De nouveaux locaux, mais les mêmes missions

- En 2025, plusieurs structures du réseau SOLIHA en Nouvelle-Aquitaine ont opéré un changement de locaux :
- SOLIHA Charente-Maritime Deux-Sèvres a déménagé son agence deux-sévrienne de Niort à Bessines ;
 - SOLIHA AIS Nouvelle-Aquitaine, SOLIHA BLI Nouvelle-Aquitaine et l'Union Régionale SOLIHA Nouvelle-Aquitaine ont pris leurs marques dans de nouveaux locaux, plus proches de la gare de Bordeaux et des infrastructures de transport.

Les engagements qui nous rassemblent

Nos forces vives



Les engagements qui nous rassemblent et qui fondent notre projet régional : Agir au service des politiques locales du logement et de l'habitat, au plus près des besoins des Néo-Aquitains, face à la tension sur l'accès au logement, aux mécanismes d'exclusion persistants, aux évolutions démographiques en cours et aux impératifs de la transition environnementale.

Notre force : articuler les expertises au service de l'innovation.

Les missions des associations SOLiHA sont réparties autour de 5 grands pôles d'activité. En pratique, chaque mission suppose de constituer une organisation opérationnelle ad'hoc, en puisant parmi douze métiers distincts et en les combinant pour bâtir des solutions à la mesure des objectifs poursuivis.

Nos moteurs : l'Utilité Sociale et l'Intérêt Général.

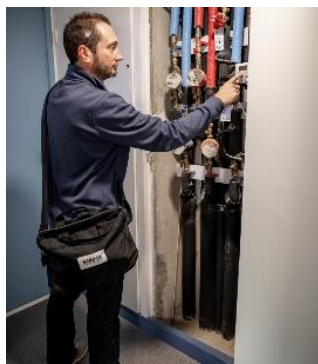
Les associations SOLiHA sont des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire opérant sur l'habitat, au cœur des territoires.

Leur agrément Service Social d'Intérêt Général reconnaît leurs contributions dans la mise en œuvre des politiques publiques en matière de logement et habitat :

- la maîtrise d'ouvrage d'insertion pour contribuer à l'offre de logement ou d'hébergement des personnes défavorisées.
- l'ingénierie sociale, financière et technique pour permettre aux ménages d'accéder au logement ou d'améliorer leur logement.
- l'intermédiation locative et la gestion locative sociale pour orienter les ménages défavorisés vers une solution adaptée.

Nos valeurs au cœur de notre relation aux ménages.

- La Solidarité par une attention singulière aux ménages vulnérables.
- L'Engagement social et environnemental comme source de solutions nouvelles et durables au service du bien commun.
- L'Humanisme qui place l'écoute et le respect mutuel comme socle de la relation humaine.



La vie du mouvement régional en 2025

Des gouvernances en évolution au sein des associations de Nouvelle-Aquitaine

L'année a été marquée par de nombreuses évolutions à la tête des associations SOLIHA en Nouvelle-Aquitaine. La présidence de quatre associations membres évolue :

- SOLIHA Charente-Maritime Deux-Sèvres : **Stéphane TRONEL** succède à **Nicolas RENAUDIN**.
- SOLIHA Charente : **Jean-Louis MERAL** prend le relais de **Jean-Claude BESSE**.
- SOLIHA AIS Nouvelle-Aquitaine : **Christophe DUPORTAL** prend la suite de **Gilles ANDRE**.
- SOLIHA Landes : **Yannick GARCIA** prend la relève de **Jean-Marc LATOUR**.

Pour **SOLIHA Landes**, 2025 est également marqué par l'installation d'une **nouvelle direction** : **Emmanuel DUFAU** a pris ses fonctions de Directeur et **Laetitia LAIGRE** celles de Directrice Adjointe.



SOLIHA Terres-Océan fête ses 70 ans

Le 22 mai, **SOLIHA Terres-Océan** a rassemblé **administrateurs, collaborateurs et partenaires pour marquer son 70^{ème} anniversaire** et démontrer que l'engagement de SOLIHA sur la Corrèze, la Creuse, la Gironde, le Lot-et-Garonne et la Haute-Vienne n'a pas perdu en intensité depuis 1955 !



Des passages de relais parmi les représentants de la région au sein des instances fédérales

Véronique CHABREYROU et Jean-Philippe LAFON représentent la région au sein du Conseil d'Administration Fédéral installé en juin 2025.

Ils succèdent à Sylvane MARTIN-LAVAL et Alain BROUSSE que nous remercions pour leur engagement fédéral sur les précédents mandats et pour l'engagement qu'ils poursuivent au sein des associations locales et régionales.

Une évolution des gouvernances des structures régionales

Les changements de présidence au sein des associations SOLIHA se traduisent par **des évolutions dans leur représentation au sein de la gouvernance de l'Union Régionale**.

Nous remercions vivement **Jean-Marc LATOUR** qui quitte la présidence de SOLIHA Landes et qui met un terme à l'ensemble de ses mandats au sein des autres structures SOLIHA de la région.

Il aura notamment assuré la **présidence de l'Union Régionale jusqu'en 2021** et au sein de son **bureau installé par l'Assemblée Générale de 2024**



L'accompagnement des ménages



Accompagner les ménages dans leurs projets de rénovation énergétique et d'adaptation du logement.



Mobiliser les ménages lors d'actions de sensibilisation sur les bons usages du logement et sur les opportunités d'engager les projets.



4 643
Projets de
rénovation
énergétique

3 092
Projets
d'adaptation
autonomie

3 083
ménages en
copropriété

737
Traitement
du logement
insalubre

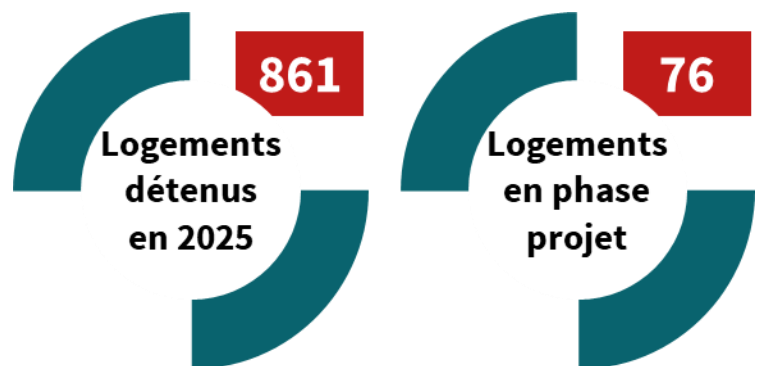
9 439
Pratique des
Eco-gestes

2 084
Adaptation
du logement

La Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion



Contribuer à la production de logements performants et à loyer modéré par la réhabilitation de bâtis vacants ou dégradés et répondre à des enjeux spécifiques et complémentaires pour les territoires et les porteurs de projet.



Hameau du Peu à Le Pin (79)

20 logements réhabilités ou produits
Une pension de famille déployée
à l'échelle du hameau



FJT Pasteur à St Jean d'Angély (17)

21 logements foyer
en cours de réhabilitation
Une offre foyer renouvelée



Château Fargas à Ascarat (64)

5 logements produits
Un rez-de-chaussée dédié
aux services publics



Maison Lataste à Sainte Hélène (33)

6 logements à produire
Une opération clé dans un programme
de résorption d'habitat insalubre (RHI)



Presbytère à Bressuire (79)

8 logements inclusifs pour des
personnes en situation de handicap
L'ADAPEI libérée de la charge patrimoniale

L'activité des Agences

Immobilières Sociales



Les Agences Immobilières Sociales SOLIHA **pratiquent la gestion locative adaptée pour permettre aux ménages vulnérables, d'accéder à un logement pérenne, performant et s'y maintenir, tout en sécurisant les propriétaires des logements mobilisés.**

Les sollicitations se densifient et il s'agit de diversifier les champs et les modalités d'intervention pour maintenir et faire valoir leurs spécificités.

Le 18 février 2025, Jérôme Beaujaneau, Président de SOLIHA AIS Vienne inaugurerait de nouveaux locaux.

L'agence arbore désormais une façade rue de la Marne à Poitiers, au cœur du quartier qui concentre les agences immobilières. Elle s'y inscrit en y apportant ses spécificités : son engagement dans la lutte contre le mal-logement et pour l'accès au logement des personnes vulnérables.

Au-delà de fournir un toit, ses salariées apportent **leurs savoir-faire de gestionnaires et de travailleuses sociales dans un accompagnement sur mesure** qui porte sur l'accès aux droits et aux aides, le recours aux dispositifs de garantie des loyers, l'appropriation économe du logement et la maîtrise du budget.

Pour les propriétaires qui lui confient leurs biens, cet accompagnement est porteur de sécurité des revenus locatifs, de sérénité et de proximité dans les relations propriétaire – gestionnaire.

SOLIHA Terres Océan et SOLIHA AIS Nouvelle-Aquitaine mobilisent le dispositif Bail Rénov pour capter du parc locatif performant

Pour apporter un conseil performant aux propriétaires bailleurs en matière de rénovation des logements, Bordeaux Métropole oriente les propriétaires contactant ses services, systématiquement vers SOLIHA.

En interne, SOLIHA mobilise les expertises des collaborateurs pour **proposer un accompagnement sur mesure, pouvant couvrir les volets fiscaux, financiers, locatifs, sociaux et mobiliser le dispositif Bail Rénov.** Cet accompagnement systématique et sur mesure du propriétaire bailleur contribue à la captation des logements au sein du parc de l'AIS.



Le 4 novembre, les collaborateurs et collaboratrices des quatre Agences Immobilières Sociales SOLIHA ont partagé une journée de travail à Bordeaux.

Les équipes des agences ont pu présenter leurs organisations respectives, leurs outils et leurs modes de faire ainsi que des actions spécifiques et emblématiques de leurs engagements sur leurs territoires respectifs.

Les échanges ont permis d'identifier un premier enjeu commun de communication. Faire valoir le volume de leurs activités, leur couverture territoriale et la palette de leurs interventions pour conforter leur positionnement et leurs potentiels d'intervention sur tous les territoires.

Un Groupe de Travail fédérant les :collaborateurs des quatre agences est mis en place pour avancer sur cette démarche de communication commune, avec l'appui de l'Union Régionale .



Les apports au logement saisonnier



Les associations SOLIHA s'engagent comme **opérateurs de solutions logement dédiées aux travailleurs saisonniers** et aux actifs qui interviennent sur des périodes déterminées. La période récente est marquée par **une densification des sollicitations et une diversification des solutions étudiées.**

2008 Mobilisation d'immeubles via les communes de Bidart et d'Ascain et mise en location de 22 Logements meublés à destination des travailleurs saisonniers.

2023 Réhabilitation d'un ancien hôtel pour le compte d'un bailleur privé avec production et mise en location de 16 logements dédiés aux étudiants et travailleurs saisonniers à Bayonne.

Ouverture à la location des 20 logements saisonniers construits par la commune de Rion-des-Landes à destination de jeunes salariés en formation et de travailleurs saisonniers.

Création de partenariats avec des Groupements d'employeurs et Habitat Sud Atlantic permettant la mobilisation de 10 logements dédiés aux travailleurs saisonniers à Bayonne.

2024 Mobilisation de logements vacants avec un dispositif expérimental en partenariat avec la CCI de Bayonne et l'EPFL Pays Basque visant la mobilisation de 22 places à destination des travailleurs saisonniers

2025 Projet de réhabilitation d'un bâti vacant à Lussac-Saint-Émilien pour le déploiement d'un hébergement saisonnier d'une capacité de 14 places.

Engagement d'une démarche d'expérimentation pour le compte de la DREETS Nouvelle-Aquitaine visant le déploiement de logements modulaires à destination des travailleurs saisonniers, sur les territoires ruraux.

Incubation au sein du réseau SOLIHA d'un dispositif d'habitat partagé au bénéfice du logement temporaire de jeunes travailleurs, stagiaires, alternants.



Les contributions au bien vieillir



Depuis l'instauration de l'aide financière Ma Prime Adapt', l'âge moyen du porteur de projet d'adaptation de son logement est passé de 84 à 75 ans. Le progrès est à poursuivre pour aborder le sujet dans une véritable logique préventive. Les associations SOLIHA s'engagent dans **une approche transversale du vieillissement permettant de combiner et d'articuler une large palette des solutions possibles.**

Animer l'appropriation du bien vieillir : Les associations SOLIHA déploient sur les territoires, des programmes de sensibilisation active des seniors à la perte d'autonomie, avec le concours des acteurs de la prévention. Les champs abordés s'élargissent au-delà du logement vers tous les éléments qui participent du bien vieillir tels que l'alimentation, la lutte contre l'isolement, la maîtrise du numérique.

Adapter le logement à la perte d'autonomie : En 2024, les associations SOLIHA ont accompagné plus de 3000 ménages en Nouvelle-Aquitaine pour adapter leur logement à la perte d'autonomie.

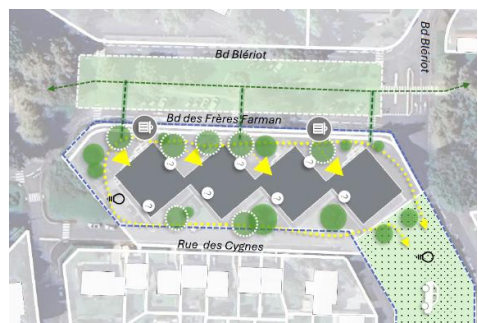
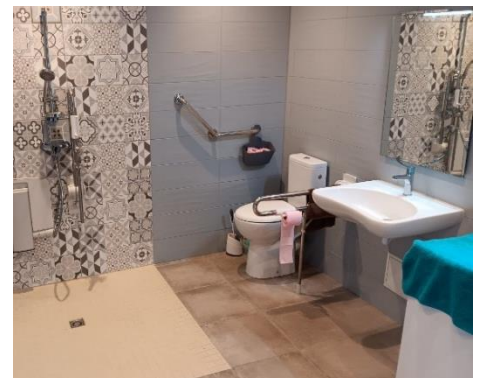
Mobiliser les acteurs autour du bien vieillir : Le vieillissement est un enjeu de société qui implique toutes les parties prenantes. Les associations SOLIHA sensibilisent d'autres acteurs, tels que les artisans, afin que les seniors puissent compter sur un écosystème porteur de services adaptés et accessibles.

Elargir la palette des offres adaptées : Les associations SOLIHA développent des alternatives au vieillissement à domicile et à l'EHPAD via la maîtrise d'ouvrage d'insertion. Elles réalisent des programmes de logement inclusif accessibles à loyer social, au sein de pôles ruraux porteurs des services essentiels.

Intégrer le bien vieillir dans le renouvellement urbain des bourgs : Les associations SOLIHA mobilisent leurs urbanistes et architectes autour de projets de renouvellement urbain, de recyclage foncier, de traitement des bâtis vacants qui permettent de clarifier le tissu urbain existant, le rendre plus accessible et mieux y structurer les usages.

Penser le bien vieillir à l'échelle du quartier : Les associations SOLIHA déploient une démarche spécifique visant à concrétiser le bien vieillir à l'échelle des quartiers concentrant les logements sociaux, à différentes échelles, du logement au quartier et à son insertion dans la ville.

La démarche est engagée sous maîtrise d'ouvrage de la Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées, aux côtés des bailleurs sociaux et en mobilisant les habitants.





2- Une union un projet

UNION REGIONALE NOUVELLE AQUITAINE
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

La gouvernance

de l'Union régionale

Réunions de la gouvernance

CA	AG	CA	CA	CA
13	17	05	18	04
Mars	Avril	Juin	Sept.	Déc.

La diversification des activités et l'ajustement des pratiques au CA de juin

Après une année 2024 marquée par l'intégration des nouveaux dispositifs d'aide à la rénovation de l'habitat, les associations SOLIHA intègrent en 2025, la réforme des opérations programmées de l'amélioration de l'habitat et subissent la réduction généralisée des concours et des commandes des acteurs publics soumis à la rigueur budgétaire.

L'ambition est de pouvoir **mobiliser l'ensemble des associations sur l'exploration des possibilités de diversifier les missions, les donneurs d'ordres ou encore les financeurs.**

L'objectif est de permettre aux associations de progressivement réduire leur sensibilité aux aléas et aux contraintes politiques et économiques qui marquent la commande publique sur leurs champs d'intervention traditionnels

Au regard de ces enjeux de diversification, le collectif des directeurs a revisité le plan d'actions régional pour **re-questionner leur degré de priorité et préciser les actions qu'il est impératif d'engager en impliquant toutes les associations et celles qui peuvent ne concerner que certaines associations, parce que ces actions sont au cœur de leur stratégie.**

L'objectif est de gagner en agilité de mise en œuvre.

Sur cette base, chacune des associations a précisé les actions pour lesquelles elle souhaitait s'engager effectivement. Trois objectifs sont visés.

- Chaque association cible et maîtrise son engagement dans la conduite du projet régional
- Les actions du projet régional sont les plus contributives pour les associations
- Le projet régional gagne en lisibilité auprès des administrateurs et des collaborateurs des associations.

Fonctionnement du bureau

Le bureau est composé de

Daniel DUCHER en tant que Président
Alain BROUSSE en tant que Vice-Président
Nicolas RENAUDIN en tant que Trésorier
Jean-Marc LATOUR en tant que Secrétaire

Le bureau s'est réuni les 20 février, 15 mai, 28 août et 13 novembre, notamment pour préparer les Conseils d'Administration à venir.

Focus sur les PACTE au CA de mars

La réforme des programmes territoriaux d'amélioration de l'habitat a pu être présentée par les services de l'Etat dans une logique d'urgence et en orientant les collectivités vers les schémas de mise en œuvre rapides et autonomes. Les associations SOLIHA qui conduisent nombreux programmes pluriannuels et qui peuvent en tirer une part élevée de leurs produits et un gage de stabilité économique, sont fortement impactées :

- Réduction de l'ampleur de la mission avec un 3ème volet qui devient facultatif et avec des études préalables qui ici, n'ont pas été réalisées.
- Evolution du positionnement des opérateurs qui ciblaient des volets de mission qui disparaissent.
- Mise en concurrence directe ou indirecte, notamment avec l'option de la réalisation en régie pour les collectivités.
- Concentration calendaire de la fin des missions actuelles et du début des missions nouvelles induisant un effet «stop and go» marqué dans la gestion des activités et moyens de l'association.
- Mise en stand-by de programmes par des collectivités soucieuses de faire des économies, en gagnant quelques mois au passage.
- L'opérateur porteur d'un marché de pacte territorial n'est plus l'opérateur exclusif pour accompagner les ménages dans leur projet.

La conduite du Projet Régional

Le projet régional du Mouvement SOLIHA en Nouvelle-Aquitaine actualise

des priorités d'action

- Objectif 1 : Conforter la dynamique du mouvement en Nouvelle-Aquitaine
- Objectif 2 : Densifier les interactions avec la Fédération
- Objectif 3 : Animer le relationnel institutionnel et participer aux politiques publiques
- Objectif 4 : Animer le relationnel avec des donneurs d'ordres et des partenaires
- Objectif 5 : Densifier les réponses aux Appels A Projet et Appels d'Offres
- Objectif 6 : Contribuer à la diversification des activités des associations
- Objectif 7 : Participer à la structuration des offres d'intervention des associations
- Objectif 8 : Promouvoir les domaines d'expertise et les offres d'intervention



+/- 90 actions d'intensité et de durée variables

Modalités d'engagement des associations	
Toutes associations de la région	1 action sur 2
Assos concernées et volontaires	1 action sur 2

... et des modes de collaboration

Le projet régional articule les actions que les associations décident de réaliser collectivement. Il est **orienté et suivi par le Conseil d'Administration de l'Union Régionale**. Il est défini et **suivi sur le plan opérationnel par la réunion des Directeurs**. Chaque association s'engage ou non dans la réalisation de chacune des actions et peut également décider de la rejoindre. **L'Union Régionale est une structure outil dédiée à la conduite du projet régional**. Elle contribue aux actions selon les modalités fixées en réunion des Directeurs et à minima, assure la capitalisation à l'échelle du réseau. **Le projet est partagé** avec les administrateurs, les collaborateurs et les partenaires des associations.

Modalités d'engagement des association	
UR autonome dans la réalisation	45% des actions
UR enclenche sans préalable des associations	
UR Coordinatrice des associations	55% des actions
UR en interactions avec associations	
UR en attente d'inputs des associations	



Pilotage de la mise en œuvre en Réunion des Directeurs



Actualisation et validation en Conseil d'Administration



Des administrateurs impliqués

Une dynamique de mobilisation progressive

2024 Animation de 2 temps d'échange dédiés aux administrateurs

*Le projet associatif du mouvement SOLiHA
Le projet régional SOLiHA en Nouvelle-Aquitaine*

Mise en place d'une News-Letter dédiée aux administrateurs des associations SOLiHA de Nouvelle-Aquitaine

*Informations sur le mouvement régional et national
Actus N°1 décembre*

2025

Actus N°2 Activités des AIS - juin

Mise en place d'une enquête auprès des administrateurs des associations SOLiHA de Nouvelle-Aquitaine

*Parcours, motivations, attentes, disponibilités
Actus N°3 Résultats de l'enquête administrateurs - Octobre*

Organisation de la journée du 12 décembre

*Echanges avec les collaborateurs et les partenaires
autour d'actions réalisées par SOLiHA sur les territoires*

► **Réunion de travail sur une feuille de route**
Mieux accompagner, valoriser, impliquer, mobiliser

2026

Partage, enrichissement et engagement de la feuille de route

Actus N°5 Présentation de la feuille de route - Janvier

Une feuille de route à 4 thèmes

Les échanges du 12 décembre ont abouti à un ensemble de propositions propices à une implication optimisée des bénévoles au sein du mouvement..

Mieux connaître les administrateurs, organiser et animer leur communauté

Identifier un administrateur référent « bénévolat » dans chaque association
Animer une communauté des administrateurs autour de projets collaboratifs.
Constituer un trombinoscope des administrateurs

Accompagner les administrateurs dans la connaissance du mouvement

Animer une formation décentralisée sur le mouvement
Mettre en place un livret d'accueil de l'administrateur.
Transmettre aux administrateurs un organigramme détaillé de leur association
Installer des temps d'échange entre collaborateurs et administrateurs.

Accompagner les administrateurs dans l'appréhension des activités

Poursuivre la News-Letter Actus avec des contenus plus orientés actions et métiers de SOLiHA
Diffuser aux administrateurs, les supports de promotion des expertises et des actions de SOLiHA auprès des donneurs d'ordre et des partenaires.

Mobiliser les administrateurs sur des contributions opérationnelles

Attribuer des missions aux administrateurs au sein des conseils d'administration.
Ouvrir des groupes de travail aux administrateurs
Valoriser les opportunités de participation des bénévoles à des temps opérationnels : livraisons d'opération, réunions publiques, actions prévention

Focus sur le 12 décembre 2025

En provenance du Pays Basque, du Limousin, de Charente, de Gironde, de Dordogne ou encore du Lot-&-Garonne, 18 administrateurs des associations SOLiHA ont participé activement à la matinée de travail qui leur était spécifique.

A l'ordre du jour, le plan d'actions permettant de mieux accompagner les administrateurs dans leurs missions, mieux valoriser leur rôle, mieux les impliquer dans le mouvement, mieux mobiliser leurs contributions.



Des partenaires mobilisés

HABITER POUR TOUS !

Un programme intense

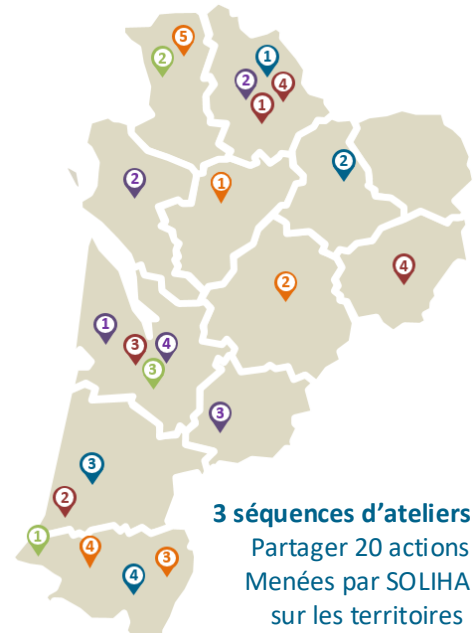
VENREDI
12
DECEMBRE

- 10h Séminaire de travail des administrateurs SOLIHA**
Un temps de partage pour co-construire la feuille de route permettant de mieux accompagner, valoriser et mobiliser les administrateurs des associations
- 12h Accueil des partenaires et buffet déjeunatoire**
- 13h Tribune JL BERHO : Logement des jeunes urgence sociale !**
- 14h 20 Ateliers de partage d'expériences à la carte en 3 séquence autour de 5 grandes thématiques**
Traiter du mal logement
Contribuer à l'offre logement déficitaire
Répondre à des besoins logement spécifiques
Lutter contre l'exclusion
Accompagner les ménages vulnérables
- 16h Documentaire Sois pauvre et tais-toi ! : Parcours de vie, ruptures et vulnérabilités, leviers du logement et de l'accompagnement pour retrouver stabilité et perspectives.**

Une participation intense

Un événement qui mobilise plus de 110 participants inscrits :

- 30 dirigeants et collaborateurs SOLIHA mobilisés pour présenter leurs actions, animer la journée.
- 18 administrateurs d'associations SOLIHA.
- 64 partenaires dont 9 impliqués dans la présentation des actions menées avec SOLIHA.



Documentaire Sois pauvre et tais-toi !
Parcours de vie, leviers du logement et de l'accompagnement

Une COMMUNICATION proactive

Notre site internet fait peau neuve !

Le site internet de l'Union Régionale a été totalement transformé en 2025 afin de **mettre en lumière la diversité des actions, des interventions, des possibilités** du réseau SOLIHA en Nouvelle-Aquitaine. Il s'agit de **fluidifier l'accès des ménages et des partenaires vers les informations qui peuvent les concerner**, tout en donnant une visibilité sur la palette de nos interventions, et en facilitant la redirection vers les structures SOLIHA opérantes sur les territoires.



Communiquer en interne

La diffusion de la **newsletter dédiée aux administrateurs des associations SOLIHA** néo-aquitaines s'est poursuivie en 2025.

Elle délivre des informations sur l'actualité du réseau, ses actions et ses évolutions.



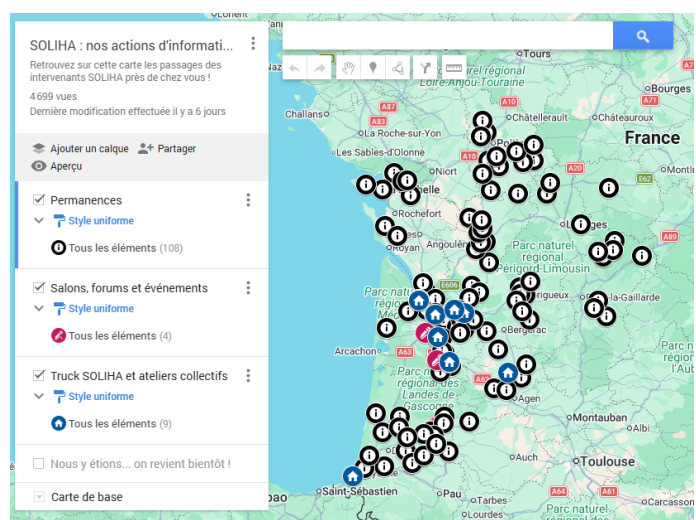
Souligner la présence terrain

La refonte du site web intègre également la mise en place d'**une cartographie qui présente et valorise l'ensemble des actions menées par les associations SOLIHA de Nouvelle-Aquitaine dans les territoires** : permanences d'information, ateliers, salons, événements à proximité...

Ainsi, les donneurs d'ordre comme les ménages peuvent plus facilement nous retrouver sur le terrain.

Développer du contenu vidéo

Amorcé en 2024, le travail autour de **la valorisation de l'action SOLIHA en vidéo** s'est poursuivi en 2025 avec la mise en valeur du dispositif de prévention Adapt' Toit ainsi que de cas concrets de ménages accompagnés par SOLIHA dans la rénovation de leur logement.



Cartographie interactive des présences terrain, vidéos, brèves d'actualités sont à la disposition des associations SOLIHA pour alimenter leur site.

Une prévention qui se diversifie

Une prévention logement vers un public plus large

L'année 2025 a vu **1602 personnes** bénéficier d'une sensibilisation à l'adaptation du logement, au cours de **102 animations déployées** sur toute la région avec le Truck de l'autonomie. Ce déploiement massif a été permis par le soutien de six Commissions des Financeurs (19, 24, 33, 40, 47 et 64) et de la CARSAT Aquitaine.

En parallèle, la CARSAT a aussi permis le déploiement de 9 sessions du **jeu Mon Logement et moi**, conjoint avec celui du Truck, dans le cadre des ateliers « Bienvenue à la retraite » proposés dans les Établissements, Services d'Aide par le Travail.

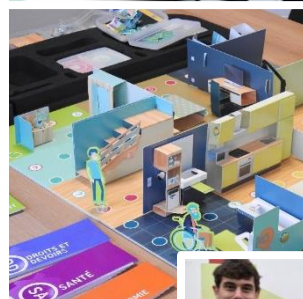
Le but est d'apporter une sensibilisation logement multithématique, avec des solutions concrètes, à des personnes handicapées vieillissantes préparant la vie après la retraite.

Une prévention sur une diversité de thématiques

Les associations SOLIHA de Nouvelle-Aquitaine ont finalisé la conception du parcours de prévention **Adapt' Toit** proposant aux seniors une expérience immersive, avec la résolution d'énigmes sur une large palette de thématiques du bien vieillir : l'habitat mais aussi l'accès aux droits, à la santé, la nutrition, l'activité physique, la mémoire... **12 animations en Charente-Maritime et en Haute-Vienne ont permis d'expérimenter le dispositif in-vivo**

Bien dans son assiette, bien dans sa vie d'aidant. C'est le but visé par SOLIHA Dordogne et l'Union Régionale en animant les ateliers « **Bien dans son assiette** ». Ils s'adressent **aux aidants pour optimiser leur nutrition ainsi que le temps passé en cuisine**, tout en parlant des droits au répit, des éco-gestes et des adaptations à réaliser dans la vie quotidienne, autour d'un repas convivial. Un premier atelier a été déployé en Dordogne dès novembre, avec le soutien de la CARSAT Aquitaine et de la MSA Dordogne-Lot-et-Garonne. Un soutien structurant de la DREETS Nouvelle-Aquitaine va permettre **l'essaimage sur plusieurs territoires, en 2026**.

Avec le projet « **A bord d'âge** », SOLIHA accompagne **les chauffeurs de transports en commun vers une meilleure prise en charge des usagers seniors ou en situation de handicap au quotidien**. En leur proposant d'essayer une combinaison « simulateur de vieillissement », nos ergothérapeutes les accompagnent vers une meilleure compréhension des difficultés rencontrées par des personnes en perte ou manque d'autonomie à bord. Un soutien de la Région est à l'étude pour déployer l'action sur ses lignes de cars en milieu rural.



L'Innovation

en cours

In Vivo : SOLIHA en recherche-action

Accompagnée par l'UNAF et une équipe de trois chercheurs, la Fédération SOLIHA est soutenue par la Fondation Internationale de Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH), pour le projet In Vivo.

Il s'agit d'une **recherche-action collaborative sur le vieillissement des personnes handicapées en milieu rural**, visant à produire des connaissances pour **améliorer la qualité de vie, la participation sociale de ces personnes**, notamment en logement collectif.

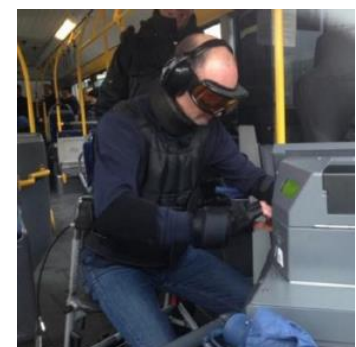
L'Union Régionale se mobilise aussi sur ces travaux, aux côtés des professionnels et habitants des habitats inclusifs gérés par SOLIHA en région.



Incuber et essayer les innovations du réseau en région

Les associations SOLIHA de Nouvelle-Aquitaine sont forces d'innovation. **Pour engager l'expérimentation, l'essaimage des initiatives les plus innovantes, elles sont accompagnées par l'Union Régionale.**

C'est notamment le cas pour les ateliers « **Bien dans son assiette** ». Le projet, expérimenté en 2025 par SOLIHA Dordogne, va connaître un essaimage régional en 2026 avec le soutien de la DREETS Nouvelle-Aquitaine un déploiement plus important en Dordogne et sur les territoires de la Charente, la Gironde et la Vienne.



En lien avec la Fédération SOLIHA et le réseau national, l'Union Régionale accompagne les possibilités d'essimer les initiatives nées hors région :

- Le dispositif « **Fais comme chez Toi** » créé par SOLIHA Lot, favorisant la rencontre entre travailleurs saisonniers en quête d'un hébergement, et propriétaires mettant à disposition une chambre au sein de leur logement.
- Le projet « **A bord d'âge** », inspiré d'une expérimentation proposée par SOLIHA Normandie-Seine sur le réseau de transports de Chartres Métropole pour sensibiliser les conducteurs de transport en commun à une meilleure prise en charge les usagers seniors.

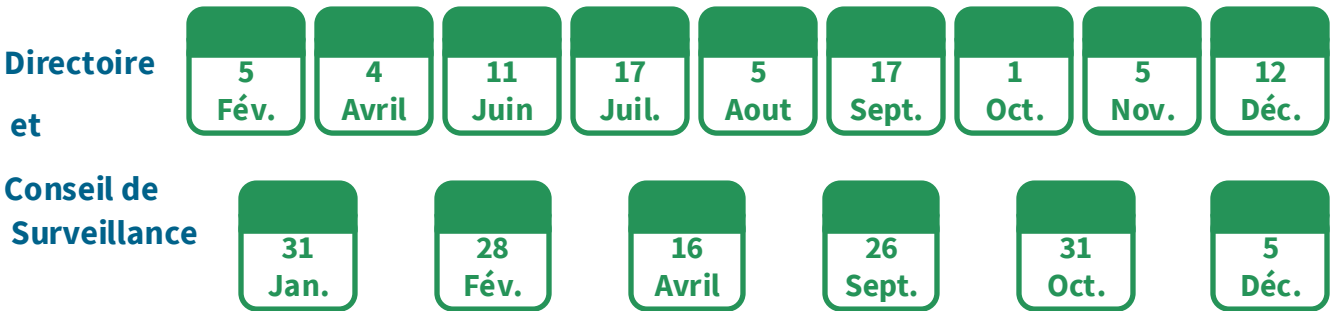
Les objectifs sont de **diversifier la palette d'activités des associations**, de **faire valoir une forte capacité à innover auprès des partenaires** et de **diffuser une culture de l'innovation parmi les collaborateurs.**



Les associations de Nouvelle-Aquitaine primées : Les produits de la campagne nationale d'arrondi en caisse lancée en partenariat avec Leroy Merlin ont permis au **Fonds de dotation SOLIHA de lancer un appel à projets interne visant à récompenser les projets en faveur de la prévention de la perte d'autonomie les plus innovants**. SOLIHA Terres-Océan Lot-et-Garonne, avec le **Walter Tour Adapt'** et SOLIHA Pays Basque avec le projet « **Aller vers les aidants familiaux, une démarche proactive à domicile** » ont été retenus.

L'Optimisation de l'activité MOI

Animer les instances de SOLIHA BLI Nouvelle-Aquitaine



Assurer un rythme de développement maintenu à une moyenne de 30 logements par an

	En service	En cours → 2027	En projet → 2029
Logements gérés par SOLIHA AIS	252	14	32
Dont logements sociaux familiaux	171	7	25
Dont logements d'urgence	17		
Dont logements inclusifs seniors	64	7	7
Logements gérés par tiers associatif	123	47	27
Dont logements inclusifs personnes en situation de handicap	32	8	12
Dont logements d'insertion jeunes	16	21	15
Dont pensions de famille	15	18	
Dont CHRS, RHVS	60		

Organisation par SOLIHA Landes et SOLIHA BLI d'une journée terrain de partage technique entre membres du directoire, du conseil de surveillance et coopérateurs

La journée a été l'occasion d'échanger autour de la présentation de 3 opérations

Visite de la résidence Ch. De Gaulle à Labenne : Propriété de SOLIHA Landes confiée à Soliha BLI NA dans le cadre d'un Bail A Réhabilitation de 42 ans - 5 logements familiaux très sociaux confiés à l'AIS Nouvelle Aquitaine.

Visite de la résidence Clairbois à Labenne ; Maison relais propriété de SOLIHA BLI et gérée par l'Association Caminante - 19 logements accueillant adultes souffrant de troubles psychiques en situation de précarité.

Visite de l'habitat groupé à Orx : Propriété de la commune d'Orx confiée à Soliha BLI NA dan le cadre d'un Bail à Construction de 43 ans - 15 logements dont 14 en habitat inclusif, confiés à l'AIS Nouvelle Aquitaine.



UNION RÉGIONALE
SOLiHA
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT
NOUVELLE AQUITAINE

Adresse

10, rue Cabanac
Immeuble E'mergence – 2^e étage
33800 BORDEAUX

Telephone : 05 56 51 84 54

E-mail :
nouvelleaquitaine@soliha.fr

Site Web :
www.nouvelleaquitaine.soliha.fr